

ザラ 流通最適化システム採用

米国の大学教授チームの開発した流通システムの最適化モデルを採用し、スペインのSPA（製造小売業）ザラが今年上半期の売りの上げを、ほぼノーコストで約1億円引き上げることになった。

同モデルを開発したのは米マサチューセッツ工科大学のジエレミ・ガリアン教授とカリフォルニア大学のフレリア・キヤロ教授。制約のある流通環境と顧客のニーズを考慮した、最適な数量とサイズの商品を最適な時期に最適な店舗へ配置する理論を論文で発表し、一サンプルに採り上げたザラ本社へそれを実践、実証させてほしいと持ち込んだところ、ザラも興味を示し、さっそくテストを開始した」（キヤロ

増利益1億円でノーコスト

教授）という。

テストは昨年の秋冬シーズン（7～11月）に実施。ザラの欧州全体の約6割の店で15モデルを対象に、従来の手法と同モデルを並行して実施したところ、同モデルで「35.4%の売り上げ増」となった。「システム上の改良で実行できるため、在庫切れと運送コストの発生がなく、売り上げの伸びはほぼ全額利益となる」（同）と指摘する。

この結果を受け、教授チームとザラは、今年上半期、全世界のザラ店で同モデルを採用。正確な利益の押し上げ額はまだ明らかになっていないが、推定で約1億円になるといふ。

キヤロ教授は「垂直な組織で全店舗のデータに直接アクセスできる企業

であれば、基本的にこのモデルの採用が可能」とした上で、「Mサイズが欠品した時点で、その商品すべてを売り場から撤収するザラのポリシーにも特殊性があった」と付け加えた。

現在、同チームはザラと「いくつかのアイテムを、どのくらいの値下げ率で、どの店舗に何点配置し、値下げをどう加速するかというセールの最適化モデルの構築」に取り組んでいる。

昨年度のザラの売り上げは53億5200万円。

今年度の売り上げ見込みが予想通りとなり、同モデルの採用がうまく功を奏せば約2億円の利益が、ほぼノーコストで新たに生み出されることになる。（パリアー世留美子通信員）

米教授チーム開発、実証